

第1回 2025年世界陸上競技選手権大会開催に係る大会運営組織の設立準備会  
(議事概要)

1 開催日時

令和4年10月14日(金)16時00分から16時55分まで

2 開催場所

東京都庁第一本庁舎42階北側 特別会議室B

3 出席者氏名

○2025年世界陸上競技選手権大会の招致主体

公益財団法人日本陸上競技連盟 尾縣 貢 会長

○委員

公益財団法人日本陸上競技連盟 風間 明 専務理事

東京都 横山 英樹 生活文化スポーツ局長

外部有識者 三好 豊 弁護士

中村 友理香 公認会計士

○オブザーバー

スポーツ庁

八木 和広 参事官(国際担当)

角藤 大樹 政策課専門官

○事務局

公益財団法人日本陸上競技連盟 鈴木 英穂 事務局長

石井 朗生 事務局次長

東京都 渡邊 知秀 生活文化スポーツ局長次長

三浦 大助 生活文化スポーツ局事業推進担当部長

4 要旨

【日本陸連 尾縣会長 挨拶】

日本陸上競技連盟会長の尾縣でございます。皆様にはお忙しい中、ご参集いただきましてありがとうございます。

今年の7月14日に、世界陸連のカウンシル会議におきまして、2025年世界陸上競技選手権大会の東京開催が決定いたしました。招致の成功は、東京都、スポーツ庁、そして多くのご関係の皆様のご尽力とお力添えだと感謝しております。3カ月経ちましたが、改めて御礼申し上げます。

私たちは2025年世界陸上において、東京2020オリンピック・パラリンピックで示しましたスポーツの価値をさらに高めるために、都民そして国民の皆様のご理解、ご支援を得て大会を開催することを目指しております。

そのためには、ガバナンス、コンプライアンスを尊重することが重要になります。この

大会の運営組織を設立する段階から、多くの方々のご意見をうかがいながら、手順を一つ一つ踏みながら進めて参りたいと考えます。そのため、これから運営組織を設立するにあたり、準備会を設けまして、委員の先生方には様々な点から議論を尽くしていただきたいと考えております。

ご多忙の中、三好先生、中村先生には、委員をお受けいただきました。専門的そして客観的なお立場からご意見やご指導を賜れば幸いです。またオブザーバーとしてスポーツ庁の皆様にも加わっていただき色々な点からご助言をいただければありがたいです。

なお準備委員会で検討しましたことは、原則公開としまして、都民をはじめ国民の皆様にも大会を作る段階から共有していただきたいと考えております。

委員の皆様には2025年世界陸上が成功に開催に対し、ぜひお力添えいただきたい、ご協力いただきたいと思っておりますのでよろしくお願い申し上げます。

#### 【資料説明（事務局）】

- 「2025年世界陸上競技選手権の概要」
- 「2025年世界陸上競技選手権大会開催に係る大会運営組織の設立準備会 設置要綱」
- 「大会運営組織設立に向けて」（東京都提出資料）

#### 【「スポーツ団体ガバナンスコード」補足説明（スポーツ庁）】

##### ○スポーツ庁 八木参事官

- ・先月9月8日に札幌市とJOCが札幌招致に向けてプロモーション委員会を運営、招致が成功した場合に、組織の在り方について3つのことを検討していくということで、声明文を発表
- ・1つが、理事会構成、運営の在り方。2つ目が利益相反の管理。そして3つ目として、マーケティング事業の在り方。少なくともこの3つについては、徹底していくことになっていて、その根っこにあるのが、「スポーツ団体ガバナンスコード」で、令和元年にスポーツ庁の方で策定
- ・基本的には競技団体がターゲットになっているが、当然大会運営組織にも非常に参考になると認識

##### ○スポーツ庁 角藤専門官

- ・「スポーツ団体ガバナンスコード」には、組織の構築・運営に最低限必要となるガバナンスの指針として、13原則が定められている
- ・この指針も踏まえてガバナンスをしっかりとって、国民の皆様から信頼される組織にするということが重要

## 【意見交換】

### ○横山委員

- ・世界陸上を東京で開催できるということは、世界最高水準の選手による熱戦を間近で見られる絶好の機会であるとともに、大会を契機として次代を担う子供たちに感動や勇気を与えられる、そうしたことを通じて東京のプレゼンスを高めていくという意味で、非常に重要な機会
- ・この世界陸上が選手にとって最高の舞台となるよう、そして広く人々の共感を得られる大会になるように、この設立準備会における議論が非常に重要と認識
- ・運営組織の設立に当たっては、スポーツ庁のガバナンスコードにしっかりと立脚して、かつ東京が2020大会で得た知見を活用しながら、開催ビジョン、コンプライアンス確保、情報発信といった論点を一つ一つ調整していくことが必要
- ・本日は法律や会計の専門家の先生方にもご参加いただいております、運営組織の設立に向けて様々な角度からご意見をお願いしたい

### ○風間委員：

- ・是非、三好委員、中村委員には専門的な見地から、これまでいろいろな経験をされてきた部分もあると思い、今回の世界陸上に対するご質問やご意見を頂きたい

### ○三好委員

- ・私は、今サッカー協会の方でガバナンスに関する業務に従事しており、またFIFA、国際サッカー連盟でもガバナンスの委員としての仕事や、サッカーだけではなく他のスポーツ団体のガバナンスやコンプライアンスに関するアドバイスもしている。そういった経験を期待されて今回設立準備会の委員に任命されたと認識している
- ・昨今、スポーツ団体に対するガバナンス、コンプライアンスを見る目が非常に厳しい状況にあると理解しており、しっかりと大会運営組織のガバナンス、コンプライアンスの確保に向けて力を尽くしていきたい

### ○中村委員

- ・私は、平成20年12月から施行された公益法人の制度改革の際の申請に係る相談員として内閣府の委嘱を受け、それ以後も公益法人の制度運営会計に係る助言業務に従事
- ・埼玉県の公益認定等審議会では会長を4年務め、公益の認定に関わる事業の判断等も行ってきており、コンプライアンスの確保に向けて力を尽くしていきたい

(事務局より、大会運営組織設立に当たって、重視していくべきポイントについて質問)

### ○三好委員

- ・今回の大会運営組織は2025年世界陸上という一つの大会だけを開催するための組織として機能するものであり、永続的な機関ではなく、また、下部組織に対する統括とい

うことを想定しているわけではない。したがって、「スポーツ団体ガバナンスコード」に準拠しつつも、適用すべきところ、適用されないところをきちんと峻別して今回の世界陸上の大会運営組織に適切なガバナンス組織を造っていくことが大事

- ・理事会の監視機能、利益相反のルール、マーケティング事業の透明性の3点はいずれも重要であると認識

#### ○中村委員

- ・運営組織はガバナンスが重要で、ある程度色々なところから委員の方が集まって構成されるかと思うが、肥大化してしまうと基本的な運営が難しくなってしまうこともある。例えば理事会の下に常勤の理事からなる常任理事会のような会議体を設けて、そこで機動的に検討するなど、枠組みを工夫して運営することも必要
- ・会計的な面から言えば、やはり監査を導入し、財務的なところのチェックも入れ、内部けん制が有効に働いているかという観点での統制機能のチェック、そして緊張感をもたせることが重要

#### ○スポーツ庁 八木参事官

- ・色々な方から、できるだけ情報公開はしていった方が良い、ガラス張りにできるところはしていった方が良いのではないかという指摘をされることがあり、世界陸上に関してはWAともよく話しながら、開示できるものは開示する姿勢を示すことが、国民や都民の方の理解を得ることにもつながると認識
- ・マーケティングに関して、スポンサーの多くの方々は、きちんとした手続でこれまでスポーツを支え、単に大会運営だけではなくアスリート強化の方でも多大なご支援を頂いており、今後、支援して下さるの方々を守るためにも、きちんとした、公正な手続が見えるようにやっていくのが大事

#### ○横山委員：

- ・やはり透明性を確保するということが大事
- ・今日この場が設置されているということも含め、どういった形で組織が出来上がっていくのかというプロセスもきちんと明らかにしていくということで、出来上がった組織に対する信頼性というのも相当違ってくると認識
- ・そういった組織が立ち上がって運営がされていくということによって、都民の方々が大会に対して信頼を寄せてくれるということのスタートラインになると認識

#### ○風間委員

- ・東京都の提出資料にも記載されている「みる」「する」「支える」というポイントが重要と認識
- ・組織の作り方、そして情報共有、透明性ということも、我々がどこをみて、誰のためにしていくかということがきちんと発信できれば、いろいろな方、都民・国民の方に加え、スポンサーの方からも応援が得られると認識

○事務局

- ・各委員から頂いた様々なご意見を踏まえ、事務局から2点提案
- ・一つ目は、今後の具体的な取組については今後作業部会を設置して検討を進めていくということ、二つめは、作業部会のメンバーとしては、三好先生と中村先生に引き続き参画頂くとともに、日本陸上競技連盟、東京都、スポーツ庁の実務担当者の中で検討を進めるということ

○各委員 異議なし

○事務局

- ・各委員から頂いた様々なご意見を作業部会に引き継ぎ、作業部会での検討状況を踏まえ、次の設立準備会を開催する予定
- ・今日の資料については、東京都、日本陸上競技連盟のHP上で公開し、議事についても整理の上、要旨を公開予定